





Our story

We are (almost) 3.000 dedicated employees united in one Royal Agrifirm Group.

With our sustainable approach, innovative concepts and motivated, skilled employees, we help our farmers and growers to achieve the best results.



Our roots

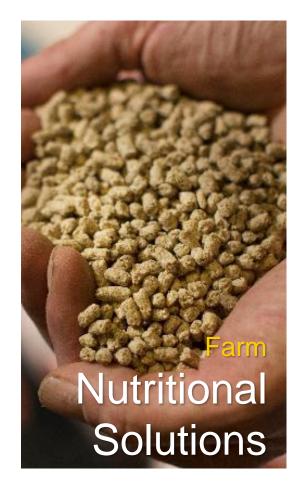
As a 100% farmer owned **cooperative** we are rooted in agriculture. Founded over **120 years** ago in the Netherlands with just one goal: creating **value for our farmers and growers**.

The past shows that **knowledge**, **innovation** and **quality** have been important spearheads in the creation of the current Royal Agrifirm Group. Our organisation is still in **development**. We strive to stay ahead in the agricultural sector.

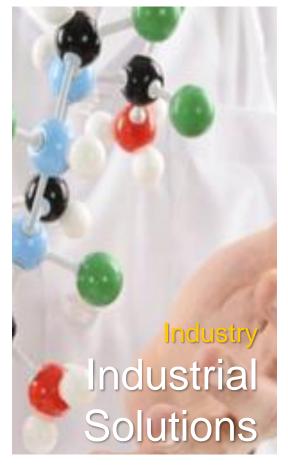


Total solutions

For farm, field and industry











Facts and figures 2018

FINANCE

- > € 44 million net income
- > € 2.1 billion turnover
- > € 486.5 million Group equity
- > 58.4% Solvency

EMPLOYEES

c. 3,000 fte worldwide

INTERNATIONAL

Locations in Europe, America and Asia Global distribution



SOLUTIONS

Providing arable, nutritional and industrial solutions in the agricultural sector worldwide

COOPERATIVE

Since 1892 Equity 100% farmer owned

MEMBERS

Collective ownership of over 10,000 Dutch farmers and growers



Sales volume 2018

Sales volume 2018	
Compound feed	3,611,000
Co-products	1,941,000
Young animal feed, functional feed ingredients, premixes, concentrates and farm minerals	514,000
Total animal feed	6,066,000
Cereals, potatoes, onions and carrots	339,000
Fertilisers	344,000
Total arable products	683,000
Total sales volume	6,749,000
Crop protection products (in € millions)	109.6



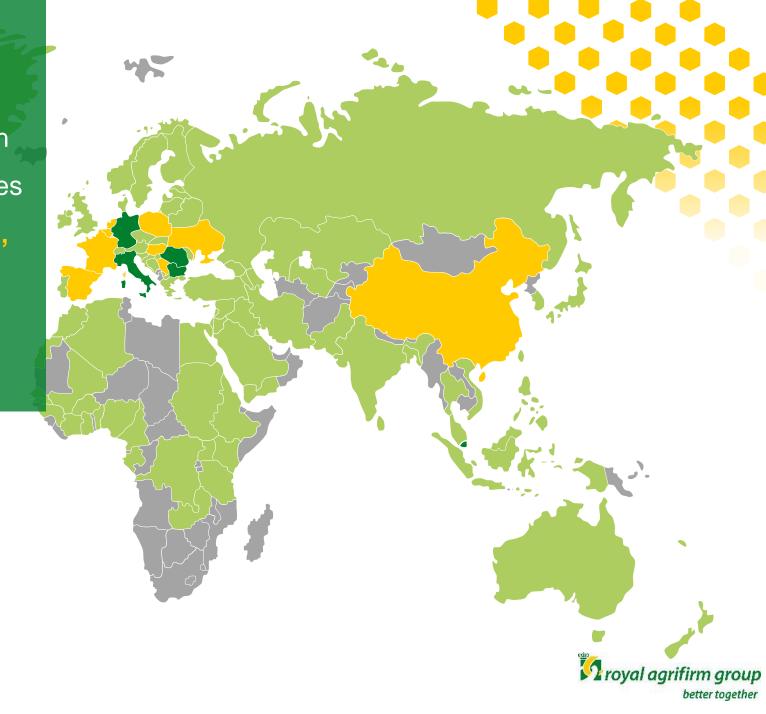
Global

Factory

Export

Sales organization

A leading agricultural cooperative with an international network of subsidiaries within Europe, Asia, South America, United States of America and a worldwide distribution network.



Protein supply in Europe



KADER

De Raad en haar probleemstelling

Waarom regionaal eiwitrijk veevoer?

Ongeveer de helft van het eiwitrijke veevoer1 in Neder-

grote deel van deze grondstoffen bestaat uit soja- en palmproducten¹. Op Europees niveau zijn we voor 96% van onze sojabehoefte en voor 70% van onze totale eiwitbehoefte afhankelijk van import van buiten Europa². In de teeltgebieden, met name in Zuid-Amerika, leidt de grootschalige teelt van deze gewassen tot

grote en sociale schade; door ontbossing e gepaard gaande CO2-

de lokale voedselvoorziening en sa-

eigening^{2,3,4}. Regionale eiwitteelt biedt een enorme kans voor de Nederlandse landbouw door het sluiten van kringlopen en het verminderen van milieuschade en sociaal onrechtvaardige omstandigheden.

De Raad voor Regionaal Veevoer

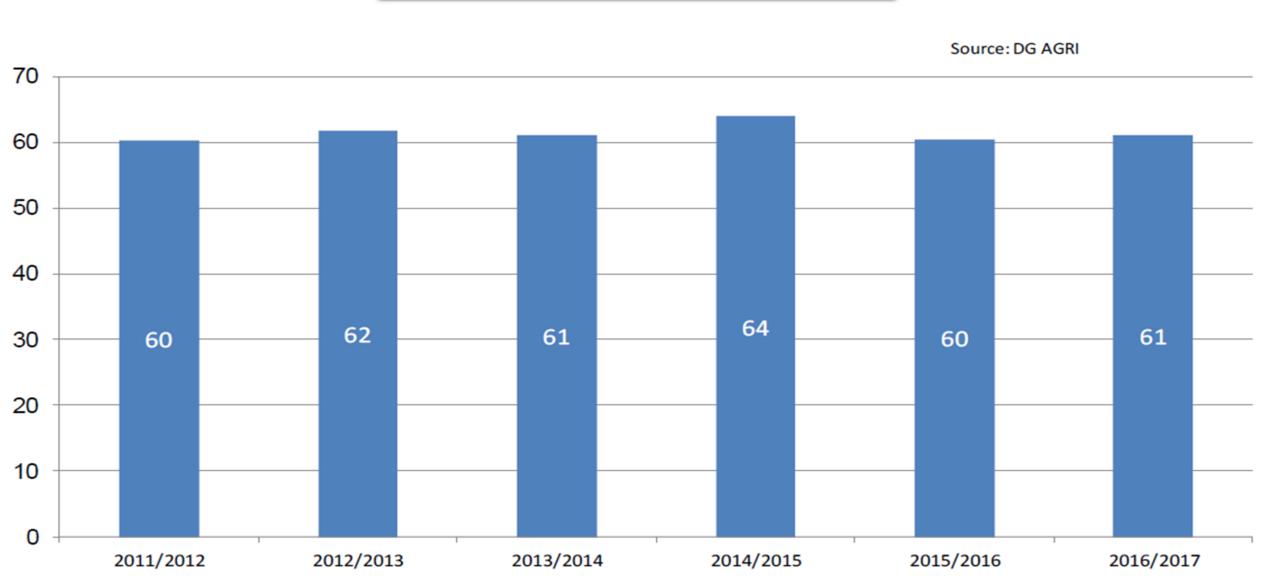
Om knelpunten en kennisvragen te identificeren die een (snelle) transitie naar het gebruik van meer regionaal eiwitrijk veevoer in de weg staan, richtte Milieudefensie in 2015 de Raad voor Regionaal Veevoer op. Deze bestaat uit deskundigen op het gebied van de productie en het gebruik van veevoer in Nederland. De experts komen zowel uit de praktijk als uit het onderzoek naar akkerbouw, veehouderij en milieu.

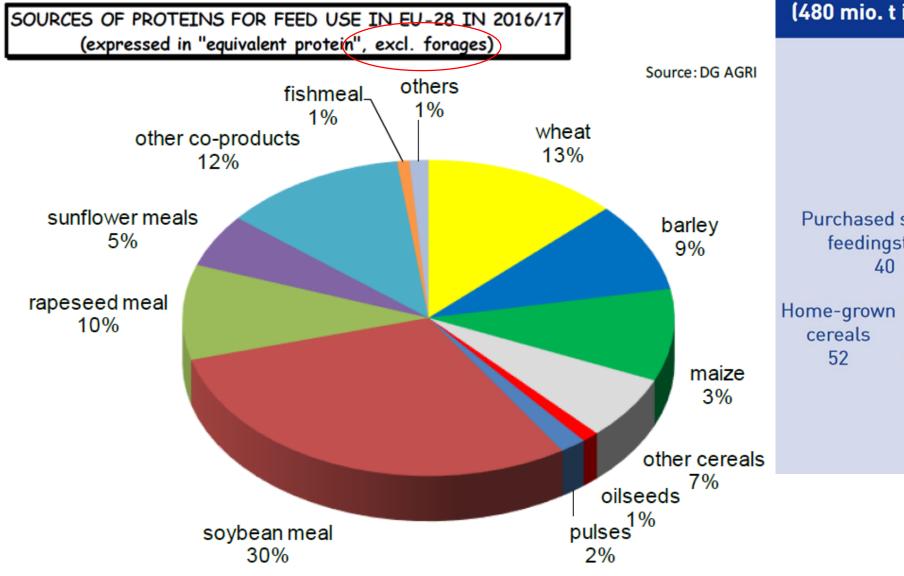
Dit rapport geeft de bevindingen weer van de Raad voor Regionaal Veevoer, inclusief haar aanbevelingen averheid, bedrijfsleven en maatschappelijke

% proteins from outside Euro uit de sector die als spreker au... bijeenkomsten voor hun waardevolle inbreng en gedachtewisseling.

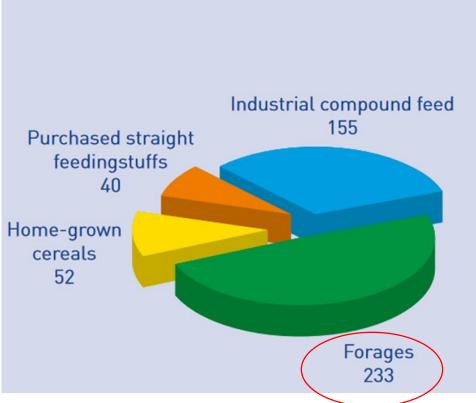


EU PROTEIN SUPPLY SELF SUFFICIENCY





Livestock sourcing in feed in the EU-28 (480 mio. t in 2016) (Source: FEFAC - DG Agriculture)



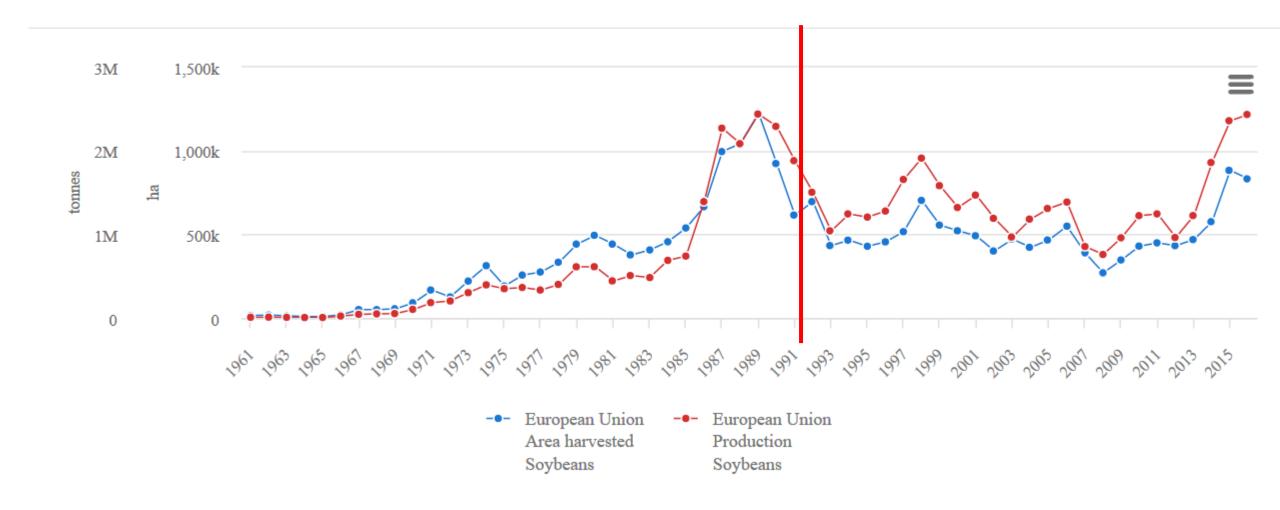


Blair House Agreement 1992

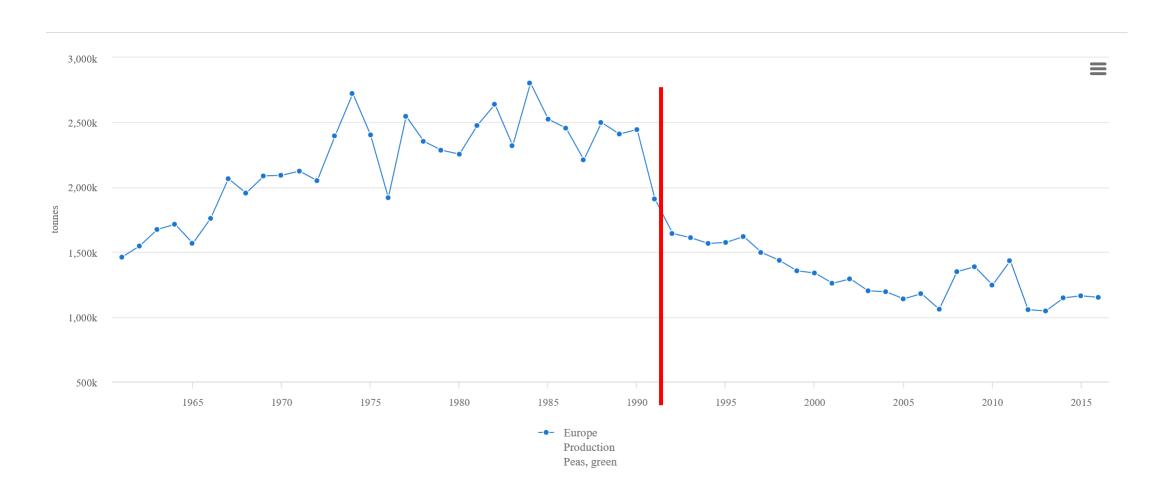
Production/Yield quantities of Soybeans in European Union + (Total)

1961 - 2016





Blair House Agreement 1992





Although protein transition is a major influencer ...







Drivers of a protein shift and possible outcomes when European consumption pattern changes

Current protein mix



Availability and consumption of protein will be influenced by

- Public policy
- Innovation
- · Consumer preferences



Which can lead to

- Animal to non-animal proteins
 Meat, fish, eggs and dairy get replaced by alternatives.
- Different animal proteins
 Resource intensive products get replaced by less intensive products.
- Lower consumption of protein
 Proteins gets replaced by other nutrients following dietary guidelines.





Source: ING











Although protein transition is a major influencer ...



CONSUMPTIE

In Nederland wordt meer dierlijk- dan plantaardig eiwit geconsumeerd. Het Voedingscentrum heeft recent de nieuwe Schijf van 5 doorgerekend op eiwit en constateert dat een verhouding van 50% dierlijk- en 50% plantaardig eiwit past bij een gezond dieet voor de meeste Nederlanders²⁶.

In de periode 2007 – 2010 was de verhouding 62% dierlijk- en 38% plantaardig eiwit. Vanuit duurzaamheidsoverwegingen is het wenselijk om deze verhouding in ons dieet, op de langere termijn, om te draaien (van 60:40 naar 40:60). Dit impliceert een reductie op de klimaatimpact van 70%. Consumptie van minder dierlijke- en meer plantaardige eiwitten en het beperken van eiwitverliezen in de humane voedingsketen leiden tot een efficiënter stikstofgebruik. Naast deze verschuiving in dieet, is in Nederland gemiddeld een reductie van 10% tot 15% van de totale eiwitinname wenselijk. Dit ten behoeve van een duurzaam dieet.

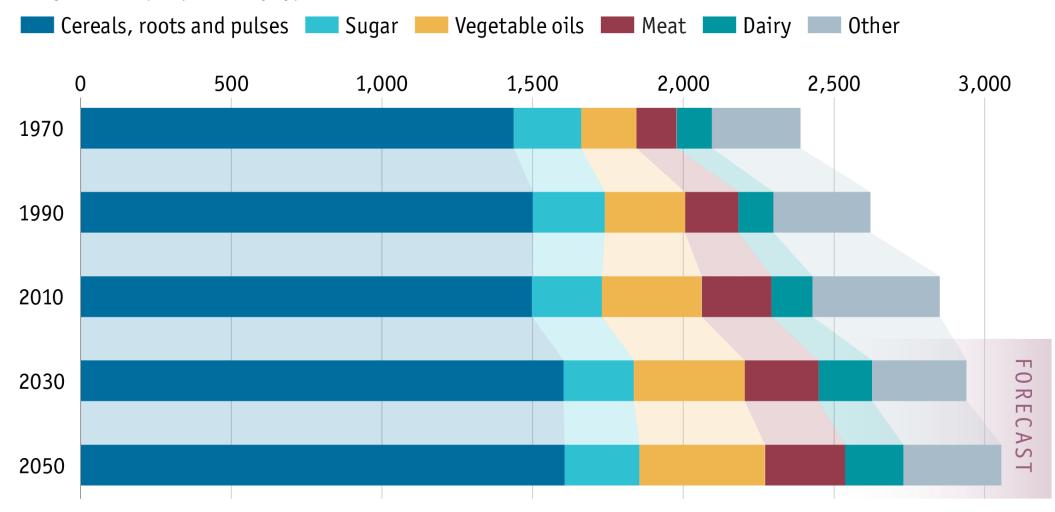


...but the short term driving force to change is the feed sector

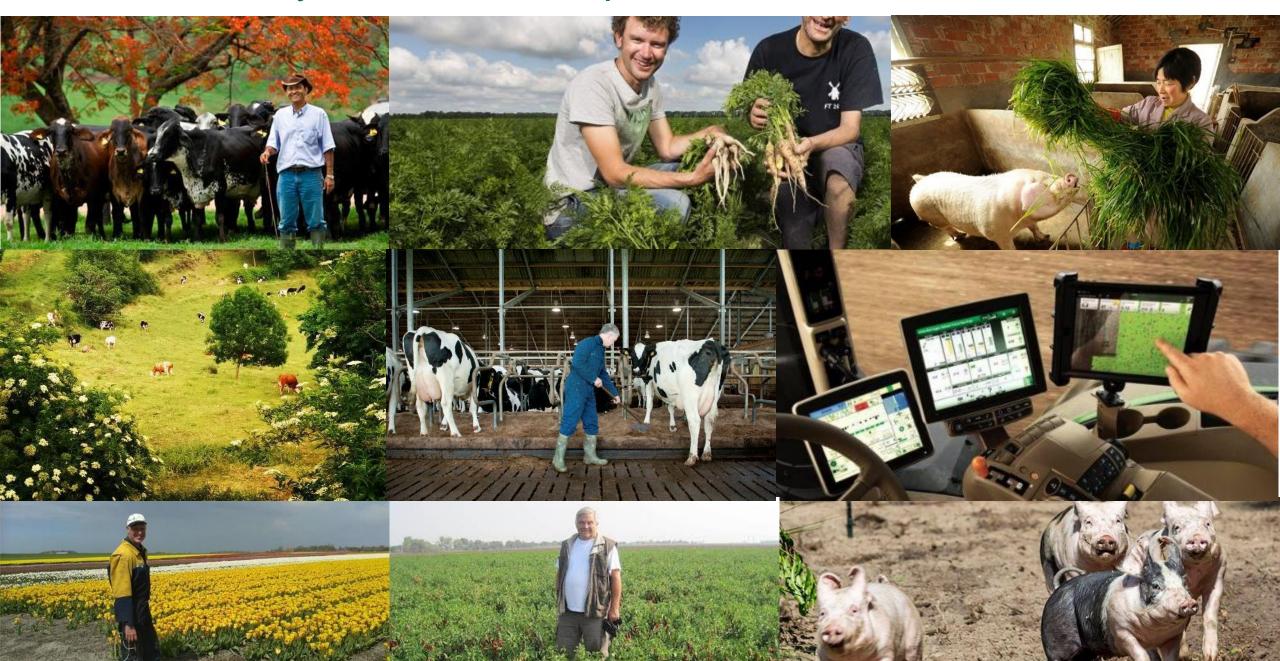
What's on the world's menu

Source: FAO

Daily calories per person by type of food











Analysis: Dairy must address animal welfare critics or consumers could quit milk

Agriculture's challenge: How to counter lack of trust in today's food system



grip of a few global giants



Towards self-sufficiency in Europe - main drivers

Deforestation



Towards self-sufficiency factors in Europe - main drivers

E.U. members sign European Soya Declaration

The entire pig nia is teaming
This summer, a called 'Einheim'
'Local legumer ke sustainabili

BRUSSELS, BELGIUM — Thirteen European Union member states in mid-June signed the European Soya Declaration, an initiative focused on supporting local, regional, national and European initiatives to develop sustainable domestic protein supplies, especially those derived from soybeans.

German pig project to look at soy alternatives

The entire pig production chain in the German state Mecklenburg-West Pomerania is teaming up in an attempt to shake off its dependence on soy imports.

This summer, a 2-year project was started up in the state in North Eastern Germany, called 'Einheimische Leguminosen in der Schweinefütterung', which translates as

Local legumes in swing production? The project is aimed at combining knowwords li



■ Bundesministerium Bundesanstalt für

Landwirtschaft und Ernährung

Ackerbohne, Erbse & Co.

Die Eiweißpflanzenstrategie des Bundesministeriums für Ernährung und Landwirtschaft zur Förderung

des Leguminosenanbaus in Deutschland

für Ernährung

Green Deal soja van eigen bodem

De overheid wil dat binnen enkele jaren in Nederland op minimaal 10.000 hectare soja geteeld wordt. Deze ambitie is opgetekend in de 'Green Deal Soja in Nederland' vanuit de ministeries van Economische Zaken én Infrastructuur & Milieu samen met Agrifirm en de provincies Groningen. Friesland en Drenthe.

Soy a key component for livestock sector

	Crude protein	Ileal Digestable	€/kg Ileal		Average 2017	
	(g/kg)	ysine (g/kg)	Digestible	Lysine	price (€/kg)	€/ton
Potato protein	795	57,3	€	26,18	€ 1,50	1500
Soybean meal 50%	485	26,2	€ (13,02	€ 0,34	341
Rapeseed meal	336	13,3	€	15,41	€ 0,21	205
Sunflower meal 28%	270	7,4	€	20,00	€ 0,15	148
Sunflower meal 36%	367	10,1	€	19,50	€ 0,20	197
Maize gluten meal	610	8,7	€	91,95	€ 0,80	800
Lupins	314	13,0	€	21,85	€ 0,28	284

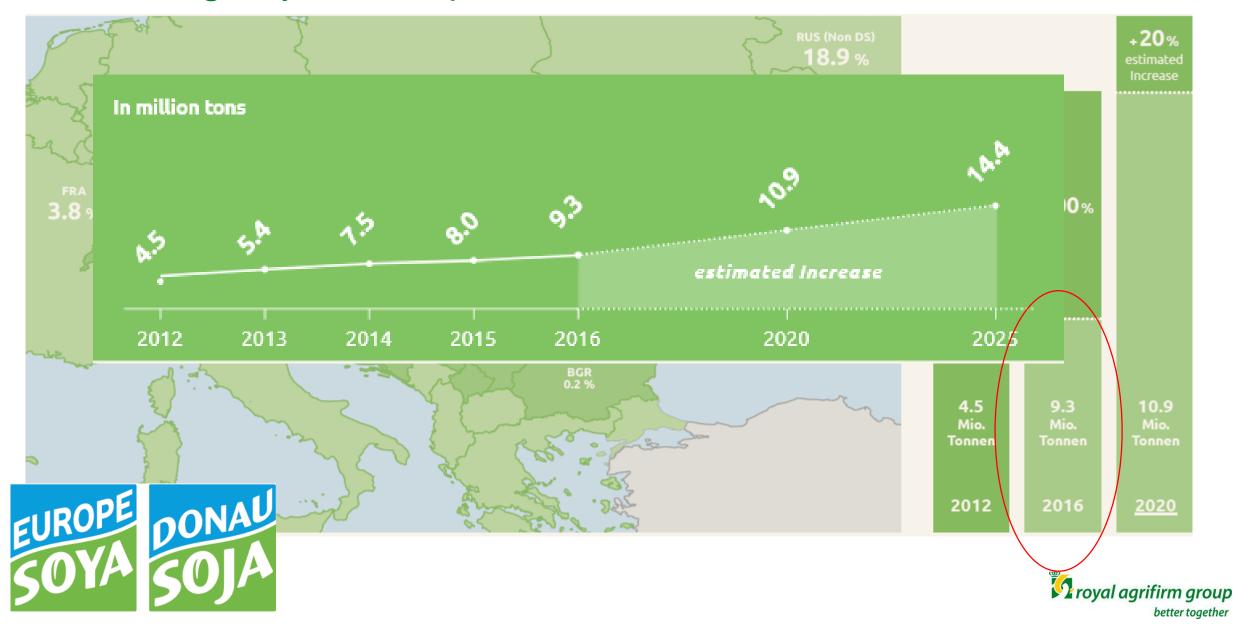


Producing soy in Europe – is that feasible?



Year	Hectare	Farmers	Yield dry beans	Ве	st 25%	Protein content	ool price ry beans
2013	30	9	2800				600,00
2014	90	30	2900		3400	38,5	512,50
2015	170	50	2500		3200	39,5	502,50
2016	80	24	2700		3600	39,1	501,50
2017	400	70	3000		3800	41,6	529,75
Average			2.800	V	3.600	40,5	

Producing soy in Europe – is that feasible?



Is soy the only answer for the feed industry?

0.50

0.45

0.42

Av.phosphorous

Nutrients	Units	Starter	Grower	Finisher s >25 days					
Protein	%	22-25	21-23	19-21					
Metabolisable energy	Mj/Kg	12.60	13.30	13.50					
	Kcal/kg	3010	3175	3225					
Total Arginine	%	1.48	1.31						
Digestible Arginine	%	1.33	1.18	Ingredient	Protein	ME	Calcium	Available P	Lysine
Total Lysine	%	1.44	1.25		(%)	(kcal/kg)	(%)	(%)	(%)
Digestible Lysine	%	1.27	1.10						
Total Methionine	%	0.51	0.45						
Digestible Methionine	%	0.47	0.42	Soybean meal	48.0	2557	0.20	0.37	3.2
Total Methionine +Cystine	%	1.09	0.97	Canola meal	37.5	2000	0.66	0.47	2.2
Digestible Methionine +Cystine	%	0.94	0.84	Cottonseed meal	41.0	2350	0.15	0.48	1.7
Total Threonine	%	0.93	0.82	Sunflower meal	46.8	2205	0.30	0.50	1.6
Digestible Threonine	%	0.80	0.70	Peas	23.5	2550	0.10	0.20	1.6
Total Trypophan	%	0.25	0.22						
Digestible Tryptophan	%	0.22	0.19	Lupins	34.5	3000	0.20	0.20	1.7
Total Valine	%	1.09	0.96	0.01					
Digestible Valine	%	0.94	0.83	0.70					
Calcium	%	1.0	0.90	0.85	Lagat O	oot Optim	:4:		

Least Cost Optimization



Producing soy in Europe – is that feasible?



Year	Hectare	Farmers	Yield dry beans /hectare	Best 25%	Protein content	Pool price dry beans
2013	30	9	2800			600,00
2014	90	30	2900	3400	38,5	512,50
2015	170	50	2500	3200	39,5	502,50
2016	80	24	2700	3600	39,1	501,50
2017	400	70	3000	3800	41,6	529,75
Average			2.800	3.600	40,5	

And what is happening in the market at present?

Albert Heijn en Royal A-ware verduurzamen

kaas- en zuivelschap



Nieuws 11 dec 2017

Aldi zet in op verduurzaming zuivel

Vers @ 2148 @ 0

CULEMBORG - Aldi gaat de komende maanden met melkveehouders en leveranciers in gesprek om de mogelijkheden te onderzoeken voor het verder verduurzamen van zuivelproducten.



In die gesprekken over duurzamere zuivel worden thema's meegenomen die benoemd zijn door Milieudefensie. Het zijn thema's zoals weidegang, lokaal veevoer, grondgebonden melkveehouderij en weidevogelbeheer. Dit meldt Aldi in een persbericht.



Jumbo gaat als eerste alleen maar duurzame melk verkopen

17 november 2017

Hoera! Supermarktketen Jumbo gaat vanaf 2022 alleen nog maar duurzame melkproducten in de schappen zetten. De supermarkt heeft daarover afspraken gemaakt met Milieudefensie. Jumbo is de eerste supermarkt in Nederland die deze stap zet.

Lidl zet in op duurzame soja

Formules © 2797 © 0

HUIZEN - Lidl Nederland neemt deel aan het internationale 'Lidl soja-initiatief'.



In dit kader verplicht Lidl Nederland zich samen met Lidl organisaties in België, Denemarken, Zweden en Finland om via Direct Trade certificaten te kopen van de Round Table on Responsible Soy (RTRS).

Certificaten voor 71.000 ton soja

Het gaat hierbij om certificaten voor 71.000 ton soja. Deze hoeveelheid soja is nodig in de productieketen van producten die op internationaal niveau voor de genoemde landen wordt rifirm group ingekocht.

better together

And what is happening in the market at present?



Lidl mit "Ohne Gentechnik" Schweinefleisch

07.07.17 Lidl Deutschland hat damit begonnen, die regionalen Eigenmarke "Ein gutes Stück Bagentechnikfrei zertifiziertes Schweinefleisch umzustellen.



AKTUELLES

23.05.2018 | Jeder zweite Liter Milch in Deutschland ist gentechnikfrei

Knapp die Hälfte der in Deutschland erzeugten Milch ist gentechnikfrei. Das teilte die Agrarmarkt Informations-Gesellschaft AMI mit.



Is this only a market move? Also governments and political parties are moving – as an example: France





Le ministre de l'Agriculture et de l'Alimentation a prononcé, le 22 mai 2018, le discours d'ouverture des débats sur le « projet de loi pour l'équilibre des relations commerciales dans le secteur agricole et alimentaire et une alimentation saine et durable ». Extraits.

Is this only a market move? Also governments and political parties are moving – as an example: Poland

Polish Feed Law – implemented in 2006
Article 65: The obligatory use of non-GM feed materials
Implementation of Article 65 postponed until now – next date: Jan. 1st, 2019

Species/year	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Aquaculture	10	40	45	60	70	80	100		
Ruminants	10	15	20	30	40	50	75	70	100
Pigs	10	15	20	25	30	35	40	45	50
Poultry	5	10	12	14	20	30	40	45	50

Under discussion by IZBA





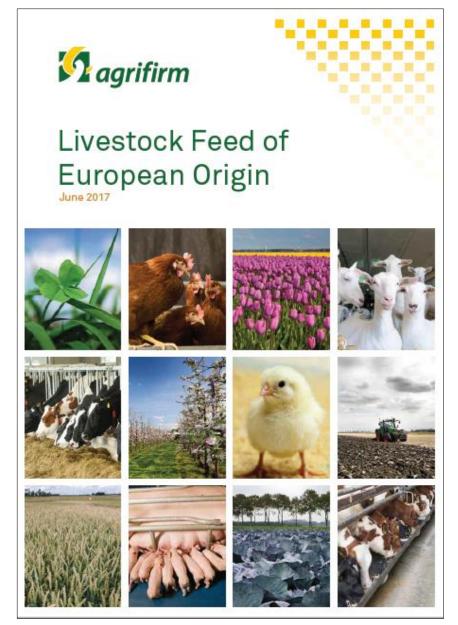
National Target Index (NCW)



Transition does request further guidance

European proteins = European feed

- What is European feed?
- What is Europe?
- How about minerals / vitamins?
- What about co-products?



In conclusion

- Major market transition happening right away
- Enhanced self-sufficiency possible
- Market driven transition crucial to compensate for increased cost price
- Is this a sustainable development? Question mark
- Is it good for the European livestock farmer? Yes and No
- ➤ Is it good for the European arable crop farmer? Most probably: Yes



